



蘇樹林先生，董事長

致列位股東：

首先，本人謹代表中國石化董事會向列位股東與社會各界對本公司的關心和支持表示衷心感謝。

2009年，受國際金融危機影響，市場競爭異常激烈，本公司生產經營遇到嚴峻挑戰。特別是年初石油石化產品需求和價格均大幅下降，油田板塊效益大幅下滑，煉化和銷售企業庫存增加。面對嚴峻形勢，本公司全力開拓市場，加強精細管理，強化結構調整，採取一系列措施積極應對，

取得良好成效。勘探開發板塊在原油價格低迷時，降本減費不減產；增加勘探投入，強化圈閉儲備；加大三次採油和難採儲量的科研攻关力度和投入，隨著國際油價的逐步回升，上游實現了較好的經濟效益，增強了可持續發展能力。煉油板塊利用近年來原油適應性升級改造形成的優勢，努力擴大加工量，自二季度起煉油裝置基本處於滿負荷運行；同時實施全面優化，從原油購置到資源配置、從庫存和運輸的合理化到產品結構的優化調整，創造了良好效益。化工板塊大力開拓市場，強化產銷研結合，改進客戶服務，強

化與重要客戶的戰略聯盟。在不利的市場環境下，化工主要裝置自3月起達到了滿負荷運行，創造了優異業績。銷售板塊在境內成品油資源過剩的情況下，充分發揮完善的營銷網絡、物流體系和品牌優勢，採取先進的營銷手段、靈活的營銷策略和周到的售後服務等擴大了經營規模；同時加快非油品業務發展，營業額大幅上升，取得良好的經營業績。

一年來，隨著本公司應對市場危機措施逐步發揮作用、中國宏觀經濟的逐步向好以及境內新的成品油價格和稅費改革政策的實施，本公司上中下游一體化優勢不斷顯現，四個業務板塊均實現良好的經營業績。2009年，本公司實現營業額、其他經營收入及其他收入人民幣13,450.52億元，同比下降10.0%。按中國企業會計準則，歸屬本公司股東的淨利潤為人民幣612.90億元，同比增長115.5%；按國際財務報告準則，歸屬本公司股東的利潤為人民幣617.60億元，同比增長116.5%。公司資產結構與質量不斷提高，淨資產同比增長14.6%。向中央和地方政府上繳各種稅費合計1,790.5億元，履行了企業的經濟責任和社會責任。董事會建議派發2009年紅利，全年每股人民幣0.18元，扣除中期已派發紅利每股人民幣0.07元，末期派發紅利每股人民幣0.11元。

2009年，公司治理水平得到進一步提升。本公司順利完成了董事會、監事會的換屆，聘任了高級管理人員。全面修訂了公司章程，為規範運作奠定了良好的制度基礎。在獨立股東的大力支持下，順利完成了2010年至2012年持續關聯交易的調整。同時，持續強化精細管理，完善內控制度，努力塑造中國石化特色的管理模式，促進管理水平邁上新台階。遵循企業發展戰略目標的要求，本公司制訂了《企業文化建設綱要》，為推進公司持續有效和諧發展提供了文化支撐和精神動力。

2009年，根據「資源、市場、一體化和國際化」戰略，新一屆董事會制訂了本公司2009年至2011年三年滾動發展計劃，確立了今後發展的方向和目標。按照發展計劃，本公司適時加大投入，全年資本支出人民幣1,100.13億元，重點擴大資源、增儲上產和拓展市場。川氣東送工程、福建煉化一體化、天津百萬噸乙烯、鎮海百萬噸乙烯等重點項目建成、投產，一批成品油和化工儲運設施建設順利推進，促進了結構調整和主要煉廠成品油質量升級。設立了國際石油勘探開發有限公司，在拓展海外油氣業務上取得了實質性進展。本公司在加快自身發展，積極為社會提供高質量、高標準清潔燃料的同時，通過重大裝備國產化和科研合作促進了境內產業結構調整和地方經濟的發展。

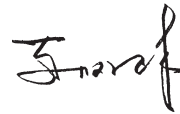
本公司一貫注重企業與社會、環境的協調可持續發展。全面推行HSE管理體系，積極推進節能減排，發展低碳經濟，採用多種途徑降低二氧化碳排放，全面實行清潔生產和生產清潔產品，公司萬元產值綜合能耗0.72噸標煤，提前一年完成「十一五」節目標。注重以人為本，關愛員工，2009年本公司扎實開展「我要安全」主題活動，職工用餐、健康體檢等制度不斷完善和落實。積極參與公益事業，開展扶貧援藏、贊助「健康快車」、捐資助學、賑災濟危等活動，幫助發展地方經濟，改善受災、貧困地區群眾的生活水平。

中國石化各項成績的取得是各位股東和社會各界信任和支持的結果，也是公司董事會、監事會、管理層和全體員工辛勤勞動、開拓進取、共同努力的結果。在此，我謹代表董事會對各方的支持和為之付出的不懈努力表示衷心感謝。

展望2010年，預計世界經濟走向復蘇，中國經濟繼續保持較快增長，石油石化產品需求穩步增長，為本公司的發展提供了良好機遇。然而本公司仍將面臨國際油價高位運行及境內外煉油、化工新增產能陸續投產，市場競爭愈加激烈等挑戰。但我們欣慰地看到，經過多年的發展，中國石化的資源基礎不斷增強，天然氣正在成為新的效益增長點；煉油化工佈局和結構不斷優化，產品營銷網絡更加完善，國際化經營步伐不斷加快，加之我們擁有一支敢於競爭、勇於開拓、善於經營的管理團隊和員工隊伍，本屆董事會對未來發展充滿信心。

根據市場狀況和公司總體發展目標，本公司計劃2010年資本支出人民幣1,120億元。用於加大油氣勘探開發，鞏固和擴大上游資源基礎；進一步優化煉化裝置佈局，加快結構調整，增產高附加值產品；努力拓展市場，做強營銷網絡，提高市場開拓和競爭能力；通過科技創新推進清潔能源生產和新能源研究開發，加快發展方式轉變，為本公司實現可持續發展奠定堅實基礎。

本人及董事會成員相信，在列位股東的支持下，在董事會、監事會、管理層和全體員工的共同努力下，本公司各項工作一定能夠取得更大發展，不斷向建設具有較強國際競爭力的跨國能源化工公司邁進，以良好的業績和持續有效發展回報股東、服務社會和造福員工。



蘇樹林
董事長

中國北京，2010年3月26日